

审时度势 | 李国权 闫黎

“一带一路”与“一网一融”

近日新加坡海南会馆举办了《“一带一路”：新加坡的机遇与挑战》论坛，所谓“一带一路”，就是指建设贯通欧亚大陆的“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”。这个战略政策构想是由中国国家主席习近平提出的，目前已经纳入了中国的国家战略。中国主张“一带一路”是合作发展的理念和倡议，是推动区域经济共同发展的政策，是依靠中国与有关国家既有的双多边机制，借助既有的区域合作平台，开展更深入全面的经济合作与区域整合，增进各国之间的政治互信，从而实现：政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通。

但是，世界各国政府与学者对这个新的战略构想，以及中国为此推行的相关政策，有着非常不同的解读，诸如“中国版的马歇尔计划”，还有“TPP1和TTIP2的反制方案”等等。对于各国来讲，要抛开地缘政治因素，纯粹地从经济合作角度来审视“一带一路”政策是

发展严重不均衡，与中国的关系，若即若离，亦敌亦友的国家绝非少数。

最近南中国海问题持续升温，亚细安各国对于中国向南推动的“海上丝绸之路”的合作倡议，可以说是慎之又慎。与此同时，中国向西推进的“丝绸之路经济带”就顺利得多，中、俄、哈、吉、塔各国深入开展经济合作，同时在中国西部大开发、“向西走，走出去”的政策推动下，经济、政治、民生等各方面都取得了重大进步。

目前新中关系处在历史最好阶段，建国总理李光耀先生曾经提出：“新加坡要搭上中国改革开放的顺风车”，我们在看到陆上的“一带”取得的重大进展的同时，新加坡如何能够搭上“海上一路”的顺风船呢？我们认为，新加坡是海上丝绸之路的原点和重心，虽然有得天独厚的优势，但是新加坡面临的挑战是：作为亚细安主要国家，如何平衡好支持亚细安国家合理的地缘政治诉求的同时，带领

“一融”战略，即金融互联网与普惠金融。我们认为不管是否认同中国的发展方式和意识形态，中国在世界政治与经济舞台上的崛起已经是客观现实。在国际政治领域，新加坡在中国与西方国家之间扮演的传统角色正在淡化，但是在经济领域，新加坡与中国有诸多可以相互借鉴和互补的地方。新加坡的国有企业治理体系（特别是淡马锡模式）、国家与城市治理体系、金融监管体系、外汇交易和结算体系等等，都是中国迫切希望从新加坡学习的。

我们经常看到，中国企业在亚细安地区，由于受到政治因素的干扰，常常“水土不服”；作为亚细安主要国家的新加坡，能够获得双方面的高度信任，对于新加坡来说，这是一个巨大的优势，中国企业可以利用新加坡这个平台，来进入亚细安市场。

尤其是在金融领域，在“一带一路”政策推动下，据亚洲发展银行估计，到2020年，基础设施建设

的投资。今年5月中国已经与巴基斯坦签署了460亿美元的基础设施投资项目。随着“一带一路”政策的推动与落实，融资和信贷的需求是巨大的。新加坡作为国际金融中心，国际第三大外汇交易结算中心，同时正在努力成为最大的离岸人民币结算中心，都让中国无法忽视新加坡在“一带一路”的推动和发展中所可能发挥的重大作用。

我们认为新加坡的金融行业，一定要积极抢占先机，提前布局。如何布局才能最有效呢？随着我国“智慧国家”战略的推动，新加坡的金融业开始逐步意识到了自身也需要转型，通过布局智慧金融互联网来实现布局亚细安，辐射亚欧大陆的战略目标。在金融互联网建设的同时，积极努力推动互联网金融建设。随着大规模基础设施建设的开展，铁路、道路、桥梁、港口等等，一定会同时带动众多偏远和不发达地区的经济开发与市场发展，当地居民的金融需求也会不断提升。

亚细安近6.5亿人口的巨大市场，在互联网金融领域，目前还没有真正意义上的国际竞争对手进入，这是新加坡金融业的巨大机会。同时，在亚细安国家，现在仍有70%人口不能充分享有，或者根本得不到银行和金融服务。因此在互联网金融领域，普惠金融与社会效应投资，将是未来最大的金融增长点。

普惠金融的发展可根据LASIC原则：低利润率（Low Margin & Low Barrier）、轻资产（Asset Light）、上规模（Scalable）、高创新（Innovative）、易合规（Compliance easy），在金融互联网的基础设施体系上，通过普惠金融和社会效应投资，来促进偏远不发达地区的经济发展，促进民生。中国大陆已经有非常成功的经验和商业模式，可以让仍然处于传统金融商业模式下的新加坡主要金融机构借鉴。这些成功的经验和商业模式，对于传统金融是颠覆性的。

近期，新加坡也涌现出了众多从事新“金融科技”发展的创新企业，研究推广全新的金融技术和商业模式。新加坡金融管理局看到了

这个趋势，7月27日宣布成立金融技术与金融创新组（FTIG），以推动并监管这一全新领域的金融技术发展与创新，特别是其商业模式的创新。利用中国的“一带一路”结合我国的“智慧国家”，可以促进新加坡金融业从传统金融业，转型升级，打造金融互联网，推动互联网金融。同时，通过普惠金融和社会效应投资等新金融模式，实现从传统金融的汇通天下，到新金融的“惠”通天下的转变。

通过基础设施建设，普惠金融和社会效应投资，不但改善民生，更会促进更多的经贸与社会往来。基辛格博士曾经讲过：“恐惧往往来自于无知”，随着经济发展、民生改善，国家和区域之间更多的往来和交流，相信一定能找到更有智慧和创新的办法，来解决那些地缘政治和历史遗留问题。因此，新加坡金融业承担着更大的历史任务，传统金融是要融通资本、融通经济；金融互联网和普惠金融是要融通民生、融通民心。

**李国权是新加坡管理大学
沈基文金融经济研究所所长
闫黎是新加坡管理大学
李光前商学院战略管理学高级讲师**